



Les RENCONTRES **SANTÉ** de NICE

les 6 et 7 février 2025

en partenariat avec la Chaire santé Sciences Politiques de Paris, le CHU de Nice et le CRAPS

Bienvenue aux Rencontres Santé de Nice



*Nous avons le plaisir de vous convier
à la nouvelle édition des Rencontres Santé de Nice,
un événement incontournable qui se déroulera
les 6 et 7 février 2025, au sein de l'Hôtel Méridien de Nice.*

2025, UNE NOUVELLE GOUVERNANCE AU SERVICE D'UN PROJET PORTEUR DE VISIONS POUR LE SYSTÈME DE SANTÉ

Lieu apaisé de débats et de comparaisons internationales sur les questions essentielles auxquelles sont confrontés les systèmes de santé, les Rencontres Santé de Nice ont été fondées par Didier HAAS en 2014, à Québec.

Après 9 éditions, les Rencontres Santé de Nice sont désormais présidées par Eric TABOUELLE, Président du Groupement d'achat HELPEVIA, partenaire historique des Rencontres. Il est entouré de Christian ANASTASY, ancien DG de l'ANAP et IGAS et de Didier HAAS, qui reste impliqué dans l'organisation.

La volonté de la nouvelle gouvernance est de consolider tout ce qui a été fait précédemment et de poursuivre également les 4 ambitions suivantes :

- Accentuer la place des comparaisons internationales comme source d'enrichissement ;
- Être attentif à toutes formes d'innovations et en assurer la promotion auprès des décideurs des systèmes de santé ;
- Accorder une place significative aux questions environnementales et à la promotion d'une « santé globale » selon les concepts de l'OMS ;
- Renforcer l'égalité entre les femmes et les hommes pour des points de vue équilibrés sur les questions de santé.

UN ÉVÉNEMENT QUI RÉUNIT 200 DÉCIDEURS INTERNATIONAUX DE LA SANTÉ ET DE HAUT NIVEAU

- Des représentants des pouvoirs publics,
- Des présidents de structures gestionnaires d'établissements et de services,
- Des directeurs d'établissements publics et privés,
- Des présidents de commissions médicales d'établissements,
- Des responsables d'administrations en charge de la santé,
- Des responsables de fédérations hospitalières,
- Des agences nationales ou régionales de la santé,
- Des dirigeants d'entreprises reconnues et de start-ups du secteur de la santé

UN RENDEZ-VOUS INCONTOURNABLE

- Les tables rondes et les conférences rassemblent des professionnels experts de qualité,
- Un lieu d'échanges en présence des acteurs de la santé pour élargir votre réseau,
- Déjeuners et temps de pause dans un espace commun.

Ils nous soutiennent



UNE AMBITION, IMAGINER LA SANTÉ DE DEMAIN



9 ans
de Rencontres

LES RENCONTRES : UN MODÈLE ORIGINAL ET INNOVANT

Depuis 10 ans, les Rencontres Santé de Nice ont réuni plus de 1200 décideurs de la santé du monde francophone qui ont échangé, réfléchi et construit une pensée commune. Un succès évident avec une progression du nombre de participants triplé depuis Québec et la présence de grands décideurs de la santé du monde francophone.

UN CONCEPT INTÉGRÉ !

L'originalité des Rencontres Santé de Nice tient autant aux thèmes proposés qu'à l'esprit qui anime ces Rencontres, mais également à la notion de concept intégré. Les intervenants, participants et représentants des partenaires séjournent sur place et se retrouvent aux petits déjeuners, aux déjeuners, aux dîners, pendant les pauses et les conférences. Tout est réuni pour une ambiance conviviale, propice à créer des liens et des réseaux utiles.

1200
participants

350
intervenants

+ de 35
partenaires différents
nous ont fait confiance

+ de 40%
des participants
reviennent chaque année

25%
sont présents
depuis 9 ans.



*J'ai passé un moment délicieux,
pétillant et bienveillant.
Bravo pour ce travail exceptionnel.*

*Les échanges étaient passionnants, le
colloque de haute tenue et des à-côtés très
sympathiques.*

*Merci pour ces journées enrichissantes
et rafraîchissantes.*



Un « Think Tank »
annuel incontournable
mais surtout un
accélérateur de réseaux.

Chacun vient chercher des contacts
utiles dans un cadre privilégié
facilitant les échanges.



Le nouveau thème permettra d'aborder plusieurs thématiques, qui sont dans l'esprit des Rencontres : approches politiques, de gouvernance, territoriales, stratégiques, médicales, organisationnelles, économiques, nouvelles technologies, évaluation...

QUELS INVESTISSEMENTS PERTINENTS EN SANTÉ ? MODÈLES INTERNATIONAUX ?

QUEL EST LE CONTEXTE DU SECTEUR SANITAIRE EN 2024 ?

Aujourd'hui, la santé en France, et partout dans le monde francophone, connaît une recomposition accélérée, des opérations plus complexes, et des enjeux économiques et de santé publique particulièrement forts.

Les besoins de santé sont croissants, la démographie médicale préoccupante, le vieillissement de la population et la nécessité d'optimiser les structures s'accroissent, les exigences des patients-clients sont plus fortes, les procédures de qualité et sécurité se développent, une volonté politique de répondre concrètement à la demande...et des moyens insuffisants, malgré le « quoi qu'il en coûte ».

Les décideurs du monde de la santé ont besoin, sinon d'une pause, du moins d'une prise de hauteur par rapport à leurs objectifs à court et moyen terme. L'objectif majeur pour 2025 sera de permettre des retours sur expériences, avec les leçons apprises et le partage des réussites et des échecs. La valeur ajoutée des Rencontres Santé est de développer mutuellement des connaissances et d'échanger sur des expériences concrètes.

Ces vingt dernières années témoignent de la difficulté des arbitrages et de leur efficacité dans le choix des

investissements les plus pertinents :

Immobilier ou informatique ?
Préventif ou curatif ?
Épidémiologie et santé publique
Maladies chroniques et vieillissement de la population ?

Les Rencontres Santé de Nice 2025 identifieront les investissements porteurs de nouvelles stratégies pertinentes, et les lignes directrices de réflexion, de nature à éclairer les choix les plus prometteurs, éthiques, pour notre système de santé.

POURQUOI SE JOINDRE À NOUS ?

En toute convivialité ... Vous aborderez plusieurs thématiques, qui sont dans l'esprit des Rencontres : approches politiques, de gouvernance, territoriales, stratégiques, médicales, organisationnelles, économiques, nouvelles technologies, évaluation...

Vous accéderez à des actualités pertinentes :

Les Rencontres Santé de Nice rassemblent des experts qui partageront avec vous les dernières tendances, leurs découvertes et leurs pratiques dans le domaine de la santé. Dès lors, vous anticiperez les évolutions de votre secteur afin d'acquiescer un nouveau regard sur votre activité et vos pratiques.

Grâce aux multiples interactions, vous étofferez votre réseau, développerez de nouveaux partenariats, et profiterez d'échanges interdisciplinaires.

NOUS ABORDERONS PLUSIEURS QUESTIONS MAJEURES...

- Quelles enjeux majeurs et conditions éthiques d'investissement en santé ?
- Quels ont été les investissements en santé les plus structurants dans les pays de l'OCDE au cours des dix dernières années ?
- Les grands plans français d'investissements immobiliers dans le sanitaire n'ont-ils pas mobilisés trop de ressources, au détriment des investissements médicaux, numériques, en ville et dans le secteur médico-social notamment ?
- Dans quels domaines de recherche en santé investir ?
- Quels moyens disponibles pour quelles politiques d'investissement ?

UNE AMBITION, IMAGINER LA SANTÉ DE DEMAIN



Quels investissements pertinents en santé ? Modèles internationaux ?

POURQUOI ÉVOQUER CE SUJET ?

Toute entreprise sait qu'elle doit impérativement investir si elle veut préserver son avenir et les entreprises de santé plus encore compte tenu de l'importance et de la complexité de tout investissement en ce domaine.

Les Rencontres Santé de Nice 2025 ont donc été conçues pour aider les entreprises partenaires du secteur de la santé à mieux cerner l'actualité des défis posés par les investissements. On peut rappeler que cette actualité est marquée notamment par trois défis :

- La dépendance quasi-totale de la France aux importations dans le domaine des biothérapies, qu'il s'agisse des vaccins à «ARN messenger», de la biologie de synthèse ou de la lutte contre le cancer
- Une meilleure utilisation des données de santé numérique, levier essentiel pour une médecine personnalisée, prédictive, préventive et participative reposant sur le partage des données respectant le secret médical et la vie privée ;
- La lutte contre les maladies infectieuses par l'anticipation des prochains virus les plus nocifs.

Les Rencontres Santé de Nice ont également été imaginées pour faciliter la compréhension par les entreprises partenaires de la nature des investissements mais aussi pour mieux saisir les attentes des professionnels et des autorités de contrôle.

L'investissement en santé est difficile à préfigurer car les opérations y sont souvent volumineuses, d'une mise en œuvre complexe et difficiles à financer. L'investissement en santé nécessite donc une approche prospective bien outillée car il détermine l'espérance de vie des citoyens grâce à un bon accès aux soins via l'aménagement du territoire et à des conditions de travail adaptées pour les soignants.

Pourtant les services marketing des entreprises de santé se heurtent à la rareté des études en ce domaine car les concepts économiques habituels y sont peu opérants : la demande étant solvabilisée par un financement collectif (l'assurance maladie notamment) et l'offre souvent génératrice de demande.

DES INTERVENANTS DE MARQUES !

Cédric ARCOS, Healthcare Denmark Ambassador, **Régis AUBRY**, Pr de médecine au CHU de Besançon et membre du Comité consultatif national d'Ethique, **Pr. Marc BEAUSSIER**, Pr de la CME de l'Institut Mutualiste Montsouris, **Gertrude BOURDON**, experte en management stratégique en santé, **Rodolphe BOURRET**, DG CHU de Nice, **Luc BROUSSY**, Président de France Silver Eco, **Yann BUBIEN** DG ARS PACA, **Agnès BUZYN**, Hématologue Pr des Universités et ancienne ministre de la Santé, **Pr. Franck CHAUVIN**, ancien Président du Haut Conseil de la Santé publique, **Guillaume DEDET**, économiste de l'OCDE, **Pr Jean DELLAMONICA**, doyen de la faculté de médecine de NICE, **Pr. Jan de MAESENEER**, Président de l'Expert "Panel on effective ways of investing in health", **Marie Sophie DESSAULE**, Présidente FEHAP, **Ahmed El BAHRI**, Dir de l'innovation ZIWIG, **Félix FAUCON**, Président du conseil de surveillance d'Eit HEALTH, Colonel d'artillerie (ER) Co-auteur de l'Introduction à l'économie politique de la santé, **Nolwenn FEBVRE**, directrice de l'association Les p'tits Doudous, **Emmanuelle GAUDEMER**, Dir du développement, AIA Life Designers, **James Loïc GEORGES**, Dir des relations internationales, Gruppo San Donato, **Lamine GHARBI**, Président FHP, **David GRUSON**, Président d'EthiK IA, Dir programme santé à domicile DOCAPOSTE, **Dr. Elisabeth HUBERT**, Présidente FNEHAD, **John KIMBERLY**, Pr émérite de la Wharton School de Pennsylvanie, **Eric LABAYE** Président du Comité de surveillance des investissements d'avenir, **Thomas LOMBES**, DG délégué à la stratégie INSERM, **Chahra LOUAFI**, Dir des investissements en santé BPI, **Dr. Jacques LUCAS**, membre de l'Institut Droit et Santé, ancien VP Délégué Général au numérique du CNOM, ancien Président de l'Agence du Numérique en Santé, **Béatrice NOELLEC**, Directrice de la veille sociétale FHP, **Pr. Jean-Pierre PRUVO**, Coordinateur du laboratoire LiIFE, Président d'ARIANES, **Antoine TESNIERE**, DG PARISANTE CAMPUS, **Dr JP THIERRY**, Conseiller du président de France Assos Santé, **Pr. Emmanuel TOUZE**, doyen de l'UFR Santé de l'université Caen Normandie et Président de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé, **Laurent VACHEY**, Inspecteur général des Finances honoraires, ancien DG CNSA, **Général Jean Tristan VERNA**, Général de corps d'armée, Saint-Cyrien, ancien élève de l'IEP d'AIX, breveté de l'école supérieure de Guerre, acteur de la préparation de l'avenir à l'état-major de l'armée de Terre (1999-2012) et conseiller militaire du président d'Airbus de 2012 à 2019.

Rendez-vous

LE JEUDI 6 ET LE
VENDREDI 7 FÉVRIER 2025
À L'HOTEL MÉRIDIEN DE NICE

AU PROGRAMME

JEUDI 6 FÉVRIER

Nous vous accueillons dès 7h45 à l'Hotel Méridien de Nice

8h30

DISCOURS D'OUVERTURE

par **Eric TABOUELLE**, Président des Rencontres Santé de Nice, **Didier HAAS** et **Christian ANASTASY**
par **Christian ESTROSI**, Maire de Nice

9h
9h35

« POURQUOI ÉVOQUER LES INVESTISSEMENTS EN SANTÉ ? »

par **Daniel BENAMOZIG**, Directeur de la Chaire Santé de Sciences Po Paris

9h40
10h

CONFÉRENCE

« POUR UNE ÉTHIQUE DE L'INVESTISSEMENT EN SANTÉ ! »

par **Régis AUBRY**, Professeur de médecine au CHU de Besançon, Docteur en philosophie, membre du Comité consultatif national d'Éthique

Introduite par **Christian ANASTASY** accompagné de jeunes professionnels et patients du CHU de NICE

10h
10h30

INTERMEZZO

« LA RSE, EN VRAI ! UNE INITIATIVE ORIGINALE ET UTILE ! »

par **Nolwenn FEVRE**

Présidente et Fondatrice des P'tits Doudous, réseau d'association de professionnels de santé

Commentaires libres : **Stéphane PARDOUX**

10h30
11h15

TABLE RONDE 1

« COMMENT INVESTIR EN SANTÉ EN REGARD DES BESOINS ET DES CAPACITÉS DU PAYS ? »

avec **Agnès BUZYN**, Hématologue, Professeur des Universités et Ancienne ministre de la Santé, **Eric LABAYE**, Président du Comité de surveillance des investissements d'avenir, **Chahra LOUAFI** Directrice des investissements en santé BPI, **Laurent VACHEY**, Inspecteur général des Finances honoraire

Introduction et animation des débats : **Gérard de POUVOURVILLE**

Pause de convivialité et échanges

11h45
12h30

TABLE RONDE 2

« LES GRANDS PLANS FRANÇAIS D'INVESTISSEMENTS SANITAIRES SONT-ILS À LA HAUTEUR DES ENJEUX ? »

avec **Yann BUBIEN**, DG ARS PACA, **Elisabeth HUBERT**, Présidente de la FNEHAD, **Dr Jacques LUCAS**, ancien Président de l'Agence du Numérique en santé, **Pr. Jean-Pierre PRUVO** Université de Lille, Coordinateur du laboratoire LiiFE, Président d'ARIANES

Introduction et animation des débats : **Marc BOURQUIN**

Déjeuner et échanges

14h
14h45

TABLE RONDE 3

« HIERARCHISER ET ÉVALUER LES INVESTISSEMENTS EN SANTÉ ? »

avec **Pr Marc BEAUSSIER**, Président de la CME de l'Institut Mutualiste Montsouris, **Luc BROUSSY**, Président de France Silver Eco, **David GRUSON**, Président d'EthiK IA, **Béatrice NOELLEC**, FHP, Directrice de la veille sociétale

Introduction et animation des débats : **Benoit PERICARD**

14h45
15h30

TABLE RONDE 4

« QUELS INVESTISSEMENTS PRIVILEGIER DANS LA RECHERCHE MEDICALE ? »

avec **Marie Sophie DESSAULE**, Présidente de la FEHAP, **Thomas LOMBES**, DG délégué à la stratégie INSERM, **Antoine TESNIERE**, DG PARISANTÉ CAMPUS, **Pr Franck CHAUVIN**, ancien Président du Haut Conseil de la Santé publique

Introduction et animation des débats : **Anne-Marie ARMANTERAS**

Pause de convivialité et échanges

16h
17h

TABLE RONDE 5

« LES INVESTISSEMENTS EN SANTÉ DANS LES PAYS DE L'OCDE ? »

avec **Guillaume DEDET**, Économiste de l'OCDE, **Félix FAUCON**, Président du conseil de surveillance d'Eit HEALTH, IGAS honoraire, Colonel d'artillerie, Co-auteur de l'Introduction à l'économie politique de la santé ; **Pr Jan de MAESENEER**, Président de l'Expert Panel on effective ways of investing in health. Commission Européenne, **Cédric ARCOS**, Healthcare Denmark Ambassador

Introduction et animation des débats : **Laurence COMTE ARASSUS**

17h
17h30

CONFÉRENCE

« LE PRIVATE EQUITY DANS LE SYSTEME DE SANTÉ AUX USA : CONSTATS ET RECOMMANDATIONS »

par **John KIMBERLY**, Professeur émérite de la Wharton School de Pennsylvanie

Introduction et animation de la conférence : **Etienne MINVIELLE**

*Nous vous retrouvons au coquetel
dinatoire à partir de 20h30 !*

*Nom d'un breuvage mixte connu dans les environs de Bordeaux depuis des siècles et introduit en Amérique par des officiers français au temps de la Révolution américaine.



AU PROGRAMME



VENDREDI 7 FÉVRIER

9h
9h30

CONFÉRENCE

« COMMENT L'ARMÉE FRANÇAISE HIERARCHISE-T-ELLE SES CHOIX D'INVESTISSEMENT DANS UN CONTEXTE DÉLICAT ? »

par **Général Jean Tristan VERNA**

Général de corps d'armée, Saint-Cyrien, ancien élève de l'IEP d'AIX, breveté de l'Ecole supérieure de Guerre, acteur de la préparation de l'avenir à l'état-major de l'armée de Terre (1999-2012) et Conseiller militaire du président d'Airbus de 2012 à 2019

Introduction et animation de la conférence : Didier HAAS

9h30
10h30

TABLE RONDE 6

« SEGUR DE LA SANTÉ : QUEL INVESTISSEMENT DANS LE CAPITAL HUMAIN FACE AUX MUTATIONS EN SANTÉ ? »

avec **Lamine GHARBI**, Président de la FHP, **James Loïc GEORGES**, Directeur des relations internationales, Gruppo SAN DONATO, Milan, **Dr JP THIERRY**, Conseiller du président de France Assos Santé, **Pr Emmanuel TOUZE**, Doyen de l'UFR Santé de l'Université Caen Normandie et Président de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé

Introduction et animation des débats : Jean-Paul SEGADE

10h30
11h15

TABLE RONDE 7

« QUELLES PRIORITÉS D'INVESTISSEMENT POUR INNOVER EN SANTÉ ? »

avec **Gertrude BOURDON**, DG du CHU de Québec, **Pr Jean DELLAMONICA**, Doyen de la faculté de médecine de NICE, **Ahmed El BAHRI**, Directeur de l'innovation ZIWIG, **Emmanuelle GAUDEMER**, Associée, directrice du développement, AIA Life Designers

Introduction et animation des débats : Sophie BEAUPERE

Pause de convivialité et échanges

11h45
12h30

QUE RETENIR DE CE COLLOQUE ?

par **Daniel BENAMOUZIG**, Directeur de la Chaire Santé de Sciences Politiques de Paris, **Rodolphe BOURRET**, DG du CHU de NICE

12h30

CLÔTURE DES RENCONTRES

par **Eric TABOUELLE** et les membres du Conseil d'Orientation Stratégique des Rencontres Santé de Nice

Jusqu'à 14h, dernier moment de partage ensemble autour d'un déjeuner... L'occasion pour vous de faire vos propositions de thèmes pour la prochaine édition !

POUR VOUS INSCRIRE

Remplissez le formulaire d'inscription sur le site internet www.rencontresantenice.com

TARIFS avec accès aux deux jours de conférences

- Deux nuits au Méridien les 5 et 6 février : 1.500€ HT, soit 1.800€ TTC
- Une seule nuit au Méridien : 1.300€ HT, soit 1.560€ TTC
- Sans hébergement : 1.000€ HT, soit 1.200€ TTC

Vous pouvez également vous inscrire avec un budget de formation EFFICIOR.

Retrouvez toutes les modalités et les détails sur le site !



Accès direct vers
notre site internet !



CONTACT

sara.messedia@rencontres-sante.fr

www.rencontresantenice.com

[@HELPEVIA](https://www.linkedin.com/company/helpevia)