



10^{ÈME}
ÉDITION

Les **RENCONTRES**
SANTÉ de **NICE**

les 6 et 7 février 2025

en partenariat avec la Chaire santé Sciences Politiques de Paris, le CHU de Nice et le CRAPS



10^{ÈME}
ÉDITION

2025, UNE NOUVELLE GOUVERNANCE AU SERVICE D'UN PROJET PORTEUR DE VISIONS POUR LE SYSTÈME DE SANTÉ

Lieu apaisé de débats et de comparaisons internationales sur les questions essentielles auxquelles sont confrontés les systèmes de santé, les Rencontres Santé de Nice ont été fondées par Didier HAAS en 2014, à Québec.

Après 9 éditions, les Rencontres Santé de Nice sont désormais présidées par Eric TABOUELLE, Président du Groupement d'achats HELPEVIA, partenaire historique des Rencontres. Il est entouré de Christian ANASTASY, ancien Directeur Général de l'ANAP et IGAS et de Didier HAAS, qui reste impliqué dans l'organisation.

La volonté de la nouvelle gouvernance est de consolider tout ce qui a été fait précédemment et de poursuivre également les 4 ambitions suivantes :

- Accentuer la place des comparaisons internationales comme source d'enrichissement ;
- Être attentif à toutes formes d'innovations et en assurer la promotion auprès des décideurs des systèmes de santé ;
- Accorder une place significative aux questions environnementales et à la promotion d'une « santé globale » selon les concepts de l'OMS ;
- Renforcer l'égalité entre les femmes et les hommes pour des points de vue équilibrés sur les questions de santé.

LES RENCONTRES : UN MODÈLE ORIGINAL ET INNOVANT

Depuis 10 ans, les Rencontres Santé de Nice ont réuni plus de 1200 décideurs de la santé du monde francophone qui ont échangé, réfléchi et construit une pensée commune. Un succès évident avec une progression du nombre de participants, triplé depuis Québec, et la présence de grands décideurs de la santé du monde francophone.

Un forum annuel résidentiel fondé sur des réflexions ambitieuses et structurantes pour le système de Santé.

UN CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ÉLARGI

Le Conseil d'Orientation Stratégique, créé dès 2014, a pour rôle de définir les thèmes des Rencontres, de proposer un programme, de cibler des intervenants et d'animer les tables rondes.

Sous l'égide d'Eric TABOUELLE, le nouveau Conseil d'Orientation Stratégique est désormais constitué de 14 membres, parmi lesquels les représentants des 5 fédérations hospitalières :

- **Christian ANASTASY** - Consultant, ancien DG de l'ANAP et IGAS
- **Anne-Marie ARMANTÉRAS** - Présidente de l'ANAP, ancienne conseillère santé du Président de la République
- **Sophie BEAUPÈRE** - Déléguée générale d'UNICANCER
- **Gertrude BOURDON** - Consultante, ancienne PDG du CHU de Québec
- **Marc BOURQUIN** - Conseiller stratégie FHF
- **Philippe DENORMANDIE** - Chirurgien, chargé de mission santé de MNH
- **Claude EVIN** - Avocat, ancien ministre de la santé
- **Charles GUÉPRATTE** - Directeur général de la FEHAP
- **Didier HAAS** - Fondateur des Rencontres Santé de Nice
- **Elisabeth HUBERT** - Présidente de la FNEHAD, ancienne ministre de la santé
- **Béatrice NOËLLEC** - Directrice des relations institutionnelles de la FHP
- **Zaynab RIET** - Déléguée générale de la FHF
- **Christine SCHIBLER** - Directrice générale de la FHP

Ils nous soutiennent



UN CONCEPT INTÉGRÉ !

L'originalité des Rencontres Santé de Nice tient autant aux thèmes proposés qu'à l'esprit qui anime ces Rencontres, mais également à la notion de concept intégré. Les intervenants, participants et représentants des partenaires séjournent sur place et se retrouvent aux petits déjeuners, aux déjeuners, aux dîners, pendant les pauses et les conférences. Tout est réuni pour une ambiance conviviale, propice à créer des liens et des réseaux utiles.

UNE AMBITION, IMAGINER LA SANTÉ DE DEMAIN



9 ans
de Rencontres

UN ÉVÉNEMENT QUI RÉUNIT 200 DÉCIDEURS INTERNATIONAUX DE LA SANTÉ ET DE HAUT NIVEAU

- Des représentants des pouvoirs publics,
- Des présidents de structures gestionnaires d'établissements et de services,
- Des directeurs d'établissements publics et privés,
- Des présidents de commissions médicales d'établissements,
- Des responsables d'administrations en charge de la santé,
- Des responsables de fédérations hospitalières,
- Des agences nationales ou régionales de la santé,
- Des dirigeants d'entreprises reconnues et de start-ups du secteur de la santé.

UN RENDEZ-VOUS INCONTOURNABLE

- Un cercle de réflexion et d'expertise qui traite de sujets de fonds structurant le domaine de la Santé et qui apporte in fine des éléments d'orientation pour les institutions et les grands décideurs du secteur
- Les participants sont au coeur des réflexions d'avenir
- Les tables rondes et les conférences rassemblent des professionnels experts de qualité,
- Un lieu d'échanges en présence des acteurs de la santé pour élargir votre réseau,
- Forum annuel en résidence

+ de 600
établissements
représentés à
chaque édition

+ de 3500
établissements
destinataires
de nos travaux

1200
participants

350
intervenants

Les thèmes sont toujours choisis démocratiquement pour avoir un champ large d'expression, une ouverture à tous les secteurs, à tous les pays, tant francophones qu'euro-péens. Les thèmes correspondent à des réflexions en cours des systèmes de santé, sans toutefois rester dans les modes du moment.

Retour sur les thèmes précédemment abordés

- . Les recompositions hospitalières en santé
- . L'accès aux soins
- . La fédération des acteurs, les coopérations en santé
- . La santé des aînés
- . La gouvernance du système de santé
- . La prise en compte de l'humain

L'édition 2024

Les dernières Rencontres Santé de Nice en février 2024 ont connu un vif succès.

Un thème d'actualité crucial : « Territoires de santé : redonner le pouvoir aux acteurs ! ». Aujourd'hui la politique de santé doit être élaborée au niveau national, mais aussi au niveau local, avec tous les acteurs de santé, y compris les patients, la population et les élus. La démocratie sanitaire reste à construire pour, au final, permettre un meilleur accès aux soins de qualité pour tous.

L'édition de 2024 des Rencontres a permis à 50 intervenants de haut vol de venir débattre avec un public de grands décideurs de tous secteurs et appartenance. L'esprit de Québec (première édition de 2014) était toujours présent, fait d'un mélange de sérieux, de liberté de parole et de convivialité.

+ de 35
partenaires différents
nous ont fait confiance

+ de 40%
des participants
reviennent chaque année

25%
sont présents
depuis 9 ans.



10^{ÈME} ÉDITION

Le nouveau thème permettra d'aborder plusieurs thématiques, qui sont dans l'esprit des Rencontres : approches politiques, de gouvernance, territoriales, stratégiques, médicales, organisationnelles, économiques, nouvelles technologies, évaluation...

Santé : comment investir, pour quelle ambition ?

QUEL EST LE CONTEXTE DU SECTEUR SANITAIRE EN 2024 ?

Aujourd'hui, la santé en France, et partout dans le monde francophone, connaît une recomposition accélérée, des opérations plus complexes, et des enjeux économiques et de santé publique particulièrement forts.

Les besoins de santé sont croissants, la démographie médicale préoccupante, le vieillissement de la population et la nécessité d'optimiser les structures s'accroissent, les exigences des patients-clients sont plus fortes, les procédures de qualité et sécurité se développent, une volonté politique de répondre concrètement à la demande...et des moyens insuffisants, malgré le « quoi qu'il en coûte ».

Les décideurs du monde de la santé ont besoin, sinon d'une pause, du moins d'une prise de hauteur par rapport à leurs objectifs à court et moyen terme. L'objectif majeur pour 2025 sera de permettre des retours sur expériences, avec les leçons apprises et le partage des réussites et des échecs. **La valeur ajoutée des Rencontres Santé est de développer mutuellement des connaissances et d'échanger sur des expériences concrètes.**

Ces vingt dernières années témoignent de la difficulté des arbitrages et de leur efficacité dans le choix des investissements les plus pertinents :

Immobilier ou informatique ?

Préventif ou curatif ?

Épidémiologie et santé publique

Maladies chroniques et vieillissement de la population ?

Les Rencontres Santé de Nice 2025 identifieront les investissements porteurs de nouvelles stratégies pertinentes, et les lignes directrices de réflexion, de nature à éclairer les choix les plus prometteurs, éthiques, pour notre système de santé.

POURQUOI SE JOINDRE À NOUS ?

En toute convivialité ... pour aborder plusieurs thématiques, qui sont dans l'esprit des Rencontres : approches politiques, de gouvernance, territoriales, stratégiques, médicales, organisationnelles, économiques, nouvelles technologies, évaluation...

Pour accéder à des actualités pertinentes :

Les Rencontres Santé de Nice rassemblent des experts qui partageront les dernières tendances, leurs découvertes et leurs pratiques dans le domaine de la santé. Dès lors, **chacun pourra anticiper et comprendre les évolutions de son secteur** afin d'acquiescer un nouveau regard sur son activité et ses pratiques.

Les Rencontres Santé de Nice
constituent désormais en France un
cercle de réflexion et d'expertise
annuel incontournable

Un accélérateur de réseaux
dans un cadre privilégié.

UNE AMBITION, IMAGINER LA SANTÉ DE DEMAIN



Santé : comment investir, pour quelle ambition ?

POURQUOI ÉVOQUER CE SUJET ?

Toute entreprise sait qu'elle doit impérativement investir si elle veut préserver son avenir et les entreprises de santé plus encore compte tenu de l'importance et de la complexité de tout investissement en ce domaine.

Les Rencontres Santé de Nice 2025 ont donc été conçues pour aider les entreprises partenaires du secteur de la santé à **mieux cerner l'actualité des défis** posés par les investissements. On peut rappeler que cette actualité est marquée notamment par trois défis :

- La dépendance quasi-totale de la France aux importations dans le domaine des biothérapies, qu'il s'agisse des vaccins à «ARN messenger», de la biologie de synthèse ou de la lutte contre le cancer
- Une meilleure utilisation des données de santé numérique, levier essentiel pour une médecine personnalisée, prédictive, préventive et participative reposant sur le partage des données respectant le secret médical et la vie privée ;
- La lutte contre les maladies infectieuses par l'anticipation des prochains virus les plus nocifs.

Les Rencontres Santé de Nice ont également été imaginées pour faciliter la compréhension par les entreprises partenaires de la nature des investissements mais aussi pour mieux saisir les attentes des professionnels et des autorités de contrôle.

L'investissement en santé est difficile à préfigurer car les opérations y sont souvent volumineuses, d'une mise en œuvre complexe et difficiles à financer. **L'investissement en santé nécessite donc une approche prospective bien outillée** car il détermine l'espérance de vie des citoyens grâce à un bon accès aux soins via l'aménagement du territoire et à des conditions de travail adaptées pour les soignants.

Pourtant les services marketing des entreprises de santé se heurtent à la rareté des études en ce domaine car les concepts économiques habituels y sont peu opérants : la demande étant solvabilisée par un financement collectif (l'assurance maladie notamment) et l'offre souvent génératrice de demande.

A l'horizon de l'élection présidentielle 2027, les Rencontres se présentent comme une plateforme ambitieuse de quelques propositions de transformation très structurantes pour le système de santé.





DES INTERVENANTS DE MARQUES !

Dr Lise ALTER, DG de l'Agence de l'Innovation en Santé, **Pr Régis AUBRY**, CHU de Besançon et membre du Comité consultatif national d'Ethique, **Pr. Marc BEAUSSIER**, Président de la CME de l'Institut Mutualiste Montsouris, **Daniel BENAMOZIG**, Directeur de la Chaire Santé de Sciences Politiques de Paris, **Gertrude BOURDON**, experte en management stratégique en santé, **Rodolphe BOURRET**, DG CHU de Nice, **Luc BROUSSY**, Président de France Silver Eco, **Yann BUBIEN**, DG ARS PACA, **Agnès BUZYN**, Hématologue, Pr des Universités et ancienne ministre de la Santé, **Daniel CAILLE**, Président du Groupe VIVALTO, **Pr. Franck CHAUVIN**, ancien Président du Haut Conseil de la Santé publique, **Guillaume COUILLARD**, DG du GHU Psychiatrie et Neurosciences de Paris, **Marie DAUDE**, DG DGOS, **Guillaume DEDET**, économiste de l'OCDE, **Pr Jean DELLAMONICA**, doyen de la faculté de médecine de NICE, **Pr. Jan de MAESENEER**, Président de l'Expert "Panel on effective ways of investing in health", **Marie Sophie DESSAULE**, Présidente FEHAP, **Ahmed El BAHRI**, Dir. de l'innovation ZIWIG, **Félix FAUCON**, Président du conseil de surveillance d'Eit HEALTH, IGAS honoraire, **Nolwenn FEBVRE**, Dir. de l'association Les p'tits Doudous, **Emmanuelle GAUDEMER**, associée, Dir. du développement, AIA Life Designers, **James Loïc GEORGES**, Dir. des relations internationales, Gruppo San Donato, **Lamine GHARBI**, Président FHP, **David GRUSON**, Président d'EthiK IA, Dir. programme santé à domicile DOCAPOSTE, **Dr. Elisabeth HUBERT**, Présidente FNEHAD, **John KIMBERLY**, Pr émérite de la Wharton School de Pennsylvanie, **Eric LABAYE** Président du Comité de surveillance des investissements d'avenir, **Thomas LOMBES**, DG délégué à la stratégie INSERM, **Chahra LOUAFI**, Dir. des investissements en santé BPI, **Dr. Jacques LUCAS**, membre de l'Institut Droit et Santé, ancien VP Délégué Général au numérique du CNOM, ancien Président de l'Agence du Numérique en Santé, **Béatrice NOELLEC**, Dir. de la veille sociétale FHP, **Pr. Jean-Pierre PRUVO**, Coordinateur du laboratoire LiiFE, Président d'ARIANES, **Anne SMETANA**, attachée santé, Ambassade du Danemark en France, **Antoine TESNIERE**, DG PARISANTE CAMPUS, **Dr JP THIERRY**, Conseiller du Président de France Assos Santé, **Pr. Emmanuel TOUZE**, doyen de l'UFR Santé de l'université Caen Normandie et Président de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé, **Laurent VACHEY**, Inspecteur général des Finances honoraires, ancien DG CNSA, **Général Jean Tristan VERNA**, Général de corps d'armée, Saint-Cyrien, ancien élève de l'IEP d'AIX, breveté de l'école supérieure de Guerre, acteur de la préparation de l'avenir à l'état-major de l'armée de Terre (1999-2012) et conseiller militaire du président d'Airbus de 2012 à 2019.

“

*J'ai passé un moment délicieux,
pétillant et bienveillant.
Bravo pour ce travail exceptionnel.*

*Les échanges étaient passionnants, le
colloque de haute tenue et des à-côtés très
sympathiques.*

*Merci pour ces journées enrichissantes
et rafraîchissantes.*

”



*Programme
complet à
découvrir
ci-après ...*

**Rendez-vous
les jeudi 6 et
vendredi 7 février 2025
à l'hotel Méridien de Nice**



AU PROGRAMME



JEUDI 6 FÉVRIER

partie 1

“
Santé : comment investir, pour quelle ambition ?
”

Nous vous accueillons dès 7h45 à l'Hotel Méridien de Nice

8h30
9h15

DISCOURS D'OUVERTURE

1-par **Eric TABOUELLE**, Président des Rencontres Santé de Nice, **Didier HAAS** et **Christian ANASTASY**

2-par **Christian ESTROSI**, Maire de Nice

9h15
9h45

« POURQUOI ÉVOQUER LES INVESTISSEMENTS EN SANTÉ ? »

par **Daniel BENAMOZIG**, Directeur de la Chaire Santé de Sciences Po Paris, accompagné d'un panel de jeunes professionnels et patients du CHU de Nice

Introduction et animation : **Christian Anastasy**, ancien DG de l'ANAP et IGAS

9h45
10h15

CONFÉRENCE

« POUR UNE ÉTHIQUE DE L'INVESTISSEMENT EN SANTÉ ! »

par **Régis AUBRY**, Professeur de médecine au CHU de Besançon, Docteur en philosophie, membre du Comité consultatif national d'Éthique

Introduction et animation : **Philippe DENORMANDIE**, chirurgien et conseiller santé de la Mutuelle Nationale des Hospitaliers

10h15
10h45

INTERMEZZO

« LA RSE, EN VRAI ! UNE INITIATIVE ORIGINALE ET UTILE ! »

par **Nolwenn FEBVRE**

Présidente et Fondatrice des P'tits Doudous, réseau d'association de professionnels de santé

ACCOMPAGNEMENT DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ EN RSE

par **Stéphane PARDOUX**, DG de l'ANAP

10h45
11h30

TABLE RONDE 1

« COMMENT INVESTIR EN SANTÉ EN REGARD DES BESOINS ET DES CAPACITÉS DU PAYS ? »

avec **Agnès BUZYN**, Hématologue, Professeur des Universités et Ancienne ministre de la Santé, **Marie DAUDE**, DG DGOS, **Eric LABAYE**, Président du Comité de surveillance des investissements d'avenir, **Chahra LOUAFI** Directrice des investissements en santé BPI, **Laurent VACHEY**, Inspecteur général des Finances honoraire

Introduction et animation des débats : **Gérard de POUVOURVILLE**, Professeur émérite de la Chaire Santé de l'ESSEC



Pause de convivialité et échanges

12h
12h45

TABLE RONDE 2

« LES GRANDS PLANS FRANÇAIS D'INVESTISSEMENTS SANITAIRES SONT-ILS À LA HAUTEUR DES ENJEUX ? »

avec **Yann BUBIEN**, DG ARS PACA, **Dr Elisabeth HUBERT**, Présidente de la FNEHAD, **Dr Jacques LUCAS**, Membre de l'Institut Droit et Santé et ancien Président de l'Agence du Numérique en santé, **Pr Jean-Pierre PRUVO** Université de Lille, Coordinateur du laboratoire LiFE, Président d'ARIANES

Introduction et animation des débats : **Marc BOURQUIN**, Conseiller Stratégie FHF



AU PROGRAMME



JEUDI 6 FÉVRIER

partie 2

☒ Déjeuner et échanges

14h
14h45

TABLE RONDE 3 « HIERARCHISER ET ÉVALUER LES INVESTISSEMENTS EN SANTÉ ? »

avec **Pr Marc BEAUSSIER**, Président de la CME de l'Institut Mutualiste Montsouris, **Luc BROUSSY**, Président de France Silver Eco, **David GRUSON**, Président d'EthiK IA, **Béatrice NOELLEC**, FHP, Directrice des relations institutionnelles et de la veille sociétale

Introduction et animation des débats : **Benoît PERICARD**, Consultant ancien Directeur Santé de KPMG

14h45
15h30

TABLE RONDE 4 « QUELS INVESTISSEMENTS PRIVILEGIER DANS LA RECHERCHE MÉDICALE ? »

avec **Marie Sophie DESSAULE**, Présidente de la FEHAP, **Thomas LOMBES**, DG délégué à la stratégie INSERM, **Antoine TESNIERE**, DG PARISANTE CAMPUS, **Pr Franck CHAUVIN**, ancien Président du Haut Conseil de la Santé publique

Introduction et animation des débats : **Anne-Marie ARMANTERAS**, Présidente de l'ANAP

☕ Pause de convivialité et échanges

16h
17h

TABLE RONDE 5 « LES INVESTISSEMENTS EN SANTÉ DANS LES PAYS DE L'OCDE ? »

avec **Guillaume DEDET**, Économiste de l'OCDE, **Félix FAUCON**, Président du conseil de surveillance d'Eit HEALTH, IGAS honoraire ; **Pr Jan de MAESENEER**, Président de l'Expert « Panel on effective ways of investing in health ». Commission Européenne, **Anne SMETANA**, attachée santé, Ambassade du Danemark en France

Introduction et animation des débats : **Laurence COMTE ARASSUS**, Présidente du SNITEM

17h
17h30

CONFÉRENCE « FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS PRIVÉS EN SANTÉ AU PORTUGAL ET EN ESPAGNE : DES EXEMPLES POUR LA FRANCE ? »

par **Daniel CAILLE**, Président du Groupe VIVALTO

Introduction et animation de la conférence : **Guillaume COUILLARD**, DG du GHU Psychiatrie et Neurosciences de Paris

17h30
18h

CONFÉRENCE « INVESTISSEMENTS PRIVÉS DANS LES SOINS DE SANTÉ AUX ÉTATS-UNIS : LE BON, LA BRUTE, LE MÉCHANT. QUELLES LEÇONS, LE CAS ÉCHÉANT, POUR LA FRANCE ? »

par **John KIMBERLY**, Professeur émérite de la Wharton School de Pennsylvanie

Introduction et animation de la conférence : **Etienne MINVIELLE**, Directeur du CRG de l'École Polytechnique de Paris



*Nous vous retrouvons
au coquetel* dinatoire
à partir de 20h30 !*

*Nom d'un breuvage mixte connu dans les environs de Bordeaux depuis des siècles et introduit en Amérique par des officiers français au temps de la Révolution américaine.



AU PROGRAMME



VENDREDI 7 FÉVRIER

9h
9h30

CONFÉRENCE « COMMENT L'ARMÉE FRANÇAISE HIÉRARCHISE-T-ELLE SES CHOIX D'INVESTISSEMENT DANS UN CONTEXTE DÉLICAT ? »

par **Général Jean Tristan VERNA**

Général de corps d'armée, Saint-Cyrien, ancien élève de l'IEP d'AIX, breveté de l'École supérieure de Guerre, acteur de la préparation de l'avenir à l'état-major de l'armée de Terre (1999-2012) et Conseiller militaire du président d'Airbus de 2012 à 2019

Introduction et animation de la conférence : **Didier HAAS**, Fondateur des Rencontres Santé de Nice

9h30
10h30

TABLE RONDE 6 « SEGUR DE LA SANTÉ : QUEL INVESTISSEMENT DANS LE CAPITAL HUMAIN FACE AUX MUTATIONS EN SANTÉ ? »

avec **Lamine GHARBI**, Président de la FHP, **James Loïc GEORGES**, Directeur des relations internationales, Gruppo SAN DONATO, Milan, **Dr JP THIERRY**, Conseiller du président de France Assos Santé, **Pr Emmanuel TOUZE**, Doyen de l'UFR Santé de l'Université Caen Normandie et Président de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé

Introduction et animation des débats : **Jean-Paul SEGADE**, Président d'honneur du CRAPS

10h30
11h15

TABLE RONDE 7 « QUELLES PRIORITÉS D'INVESTISSEMENT POUR INNOVER EN SANTÉ ? »

avec **Dr Lise ALTER**, DG de l'Agence de l'Innovation en Santé ; **Gertrude BOURDON**, Experte en management stratégique en santé, ancienne PDG du CHU de Québec, **Pr Jean DELLAMONICA**, Doyen de la faculté de médecine de Nice, **Ahmed El BAHRI**, Directeur de l'innovation ZIWIG, **Emmanuelle GAUDEMER**, Associée, directrice du développement, AIA Life Designers

Introduction et animation des débats : **Sophie BEAUPERE**, Déléguée générale d'UNICANCER

 **Pause de convivialité et échanges**

11h45
12h30

QUE RETENIR DE CE COLLOQUE ?

par **Daniel BENAMOUZIG**, Directeur de la Chaire Santé de Sciences Politiques de Paris, **Rodolphe BOURRET**, DG du CHU de Nice interrogent le panel des jeunes professionnels et patients du CHU de Nice sur les points-clés à retenir des deux journées

12h30
12h45

CLÔTURE DES RENCONTRES

par **Eric TABOUELLE**, et les membres du Conseil d'Orientation Stratégique des Rencontres Santé de Nice

Jusqu'à 14h, partageons ensemble un dernier moment autour d'un déjeuner...

L'occasion pour vous de faire vos propositions de thèmes pour la prochaine édition !



10^{ÈME}
ÉDITION

POUR EN SAVOIR PLUS

Contactez-nous par mail à l'adresse
sara.messedi@rencontres-sante.fr.

MODALITÉS ET INSCRIPTIONS

sur le site internet www.rencontressantenice.com



*Accès direct vers
notre site internet !*

CONTACT

sara.messedi@rencontres-sante.fr

 www.rencontressantenice.com

 @HELPEVIA